Reg. Imp. 05396790726 Rea 372039

# AZIENDA SERVIZI MUNICIPALIZZATI S.R.L.

Società unipersonale

Sede in VIA OLEIFICI DELL'ITALIA MERIDIONALE -70056 MOLFETTA (BA) Capitale sociale Euro 1.114.348,00 I.V.

# Relazione sul governo societario al 31/12/2019 AI SENSI DELL'ART.6 co.3 del D.Lgvo 175/2016

#### Presentazione della relazione

La presente relazione viene predisposta ai sensi dell'art. 6, c. 4, del D.Lgs. 175/2016 e viene allegata al bilancio d'esercizio 2019 a cui la stessa fa riferimento.

Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 ha infatti introdotto, per le società a controllo pubblico, l'onere di redigere annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, la relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio. Ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016, sono società a controllo pubblico le società su cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano i poteri di controllo di cui all'art. 2359 del Codice civile e le società in cui, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale, è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo, in applicazione di norme di legge, statuti o patti parasociali.

La relazione di cui al c. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per gli enti soci, un nuovo strumento di governance societaria, offrendo agli stessi una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

#### La società

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore ambientale dove opera in qualità di affidatario "in house" dei servizi di igiene urbana e di gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Molfetta e come impresa impegnata nel settore del recupero di rifiuti non pericolosi.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Molfetta, sita nella Zona Artigianale e nella sede secondaria sita in contrada "Coda della volpe", attualmente utilizzata come stazione di trasbordo ed area di deposito. Altre unità decentrate, di minore entità, sono i Centri di Raccolta Comunali (detti anche "Isole Ecologiche"). Oggi sono attivi tre Centri, realizzati a levante, a ponente ed a mezzogiorno della città.

Sotto il profilo giuridico la società non controlla direttamente né indirettamente alcuna società, ma è sottoposta a direzione e coordinamento dell'unico socio e committente Comune di Molfetta.

La società ha visto la govenance modificarsi nel luglio 2017 con l'introduzione del Sindaco Unico con funzioni di Revisione legale dei conti. A gennaio 2018 per la complessità dell'operatività sociale e per le necessità di ottemperare collettivamente alle problematiche aziendale, il socio unico ha introdotto l'organo collettivo con il cda così composto:

Presidente V. Paparella

Consigliere e Vice Presidente M. Palmiotti

Consigliera A Gadaleta

Nel corso del 2020 la Consigliera Gadaleta si è dimessa per motivi personali e le è subentrata la Consigliera Anna Maria Marta Altomare

### IL PERSONALE.

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri	1	1	
Impiegati	4	6	-2
Operai	119	74	45
Altri			
Totale	125	82	43

Organico Ula	
Dirigenti	1
Quadri	1
Impiegati	5,16
Operai	123,2
Altri	
Totale	130,36

#### ESERCIZIO DEL CONTROLLO PUBBLICO

La Società come da statuto e da disposizione del TUSP è sottoposta direttamente al controllo analogo che si esercita mediante una relazione in forma trimestrale ed informativa di ogni azione di governo societario che riguardino gli investimenti, le politiche del personale e la razionalizzazione dei costi.

Tale azione è monitorata dall'Ufficio per le Partecipate del Comune di Molfetta.

#### ANALISI DI BILANCIO PER LA VERIFICA DEL RISCHIO AZIENDALE.

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

#### ESAME DEGLI INDICI E DEI MARGINI SIGNIFICATIVI

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e due precedenti). Nell'attuale relazione abbiamo implementato la griglia già adottata nelle relazioni precedenti con altri indicatori suggeriti dal documento della ODCEC pubblicato ad aprile 2019. Sarà cura da parte della governance omogeneizzarle per renderli aderenti alla realtà aziendale.

	2019	2018	2017
Stato Patrimoniale			
**Margini**			
Margine di tesoreria	-542.400	-105.047	-201.509
Margine di struttura	-5.699.739	686.718	1.287.439
Margine di disponibilità	-2.333.899	686.718	1.287.439
**Indici**			
Indice di liquidità	0,59	0,60	0,76
Indice di disponibilità	0,59	0,60	0,76
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,38	0,35	0,38
Indipendenza finanziaria	0,46	0,12	0,11
Leverage	5,05	6,19	6,76

Conto economico			
**Margini**			
Margine operativo lordo (MOL)	411.267	204.206	223.319
Risultato operativo (EBIT)	-907.331	-162.884	170.444
**Indici**			
Return on Equity (ROE)	0,06	0,09	0,10
Return on Investment (ROI)	0,04	0,01	0,01
Return on sales (ROS)	0,03	0,01	0,02
Altri indici e indicatori			
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	5,98	1,34	1,16
Rapporto oneri finanziari su MOL	0,06	0,23	0,23

INFORMATIVA INDICATORE	AI SENSI DELL'ART. 6, C. 2 E DELL'ART. 14  VALORE EFFETTIVO	4, C. 2 DEL D.LGS	. 175/2016 GIUDIZIO	
gestione operativa della società per tre	Risultato operativo anno 2017	223.319		
esercizi consevutivi (differenza tra	Risultato operativo anno 2018	204.206	POSITIVO: Il risultato continua ad essere positivo nell'ultimo triennio	
valore e costi della produzione: A meno B)	Risultato operativo anno 2019	411.267		
	EBIT 2017	146.151	ALERT . La gestione operative ha risentito negli ultimi anni d	
Valutazione dell'Ebit qualora influenzato da componenti straordinari asservitl alla	ЕВІТ 2018	-162.884	costi non programmati, Come nell'anno in oggeto i costi di	
gestione del servizio	EBIT 2019	-907.331	smalimento	
	Risultato d'esercizio anno 2017	4.556		
Perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi che abbaino eroso il	Risultato d'esercizio anno 2018	6.626	POSITIVO: il risultato netto è in utile negli ultimi tre anni riducendo	
patrimonio netto	Risultato d'esercizio anno 2019	4.053	l'impatto della perdita del 2014.	
	Risultato globale periodo 2014-2016 (media)	€ 5.078		
relazione del collegio sindacale che rappresenti dubbi di continuità aziendale	RELAZIONE POSITIVA CON RACCOM	ANDAZIONI	POSITIVO NEL SUO COMPLESSO	
L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimoniopiù debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore all'X%	Indice di struttura anno 2019	0,69	Positivo in quanto le fonti permanenti consento la copertura dell'investimento e l'assorbimento di quelli già effettuati	
l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti	Indice di disponibilità finanziaria	0,59	SUFFICIENTEMENTE POSITIVO, in quanto le attività disponibili sono oltre la metà dei debiti a breve.	
peso degli oneri finanziari (%) rapporto oneri finanziari / volume di affari	l'indice di onerosità finanziaria	2,1889%	POSITIVO, in virtù della irrisorietà degli oneri finanziari rispetto al fatturato e per l'incidenza degli oneri derivanti da contenziosi legali	
gli indici di durata dei crediti e dei debiti a breve termine	indice di durata crediti (giorni)	71	POSITIVO in quano i crediti a breve verso la PA rispettano i tempi. Notevolemente migliorati rispetto all'anno scorso	
	indice di durata debiti (giorni)	145	MEDIOCRE : si riduce il tempo di dilazione di fornitura. Si ritiene necessario aumentare i margini di reddittività	

### CONCLUSIONI.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere.

## STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

## Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lqs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".

#### In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

#### In base al co. 5:

"Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario adottati dalla ASM SRL

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato  - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori  - Istituzione albo fornitori.  - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento del personale	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo		La Società in considerazione delle dimensioni della struttura organizzativa e dell'attività svolta, non si è dotata di internal audit
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato - Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	

La società vorrebbe adottare OdV, ma in virtù del prossimo processo di integrazione in SANB SpA ritiene di procrastinare tale scelta.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare anche tale documento.

Il Presidente del CdA Vito Corrado Paparella